



Проект стратегии развития ФГБОУ ВО БГМУ Минздрава России

Проректор по НИР, профессор И.Р.Рахматуллина



План доклада

- **Глобальные процессы и базовые тренды, влияющие на образование**
- **Проект стратегии развития медицинского и фармацевтического образования в Российской Федерации до 2025 года. Цели и задачи**
- **Мировые тренды развития медицинского образования (Источник: проект Стратегии развития медицинского и фармацевтического образования в Российской Федерации на период до 2025 года).**
- **Анализ состояния и задач социально-экономического развития РБ, место и роль БГМУ в решении задач развития региона**
- **Миссия и стратегические приоритеты БГМУ**
- **SWOT-анализ**
- **Ресурсы**
- **Показатели реализации стратегии**
- **Ожидаемые результаты**



Глобальные процессы и базовые тренды, влияющие на образование

- Развитие технологий. Цифровизация. Новые профессии
- Геополитический и идеологический тренды



- Демографический и экономический тренды – на 50% уменьшится количество абитуриентов в РФ к 2030 году



Проект стратегии развития медицинского и фармацевтического образования в Российской Федерации до 2025 года

Цель стратегии – обеспечение подготовки высококвалифицированных, конкурентоспособных на мировом рынке медицинских кадров в соответствии с потребностями системы здравоохранения и современными тенденциями в экономике и обществе



Задачи стратегии

- **Обеспечение компетентного подхода и практикоориентированности медицинского образования**
- **Устранение кадровых дисбалансов и дефицита специалистов отдельных специальностей**
- **Стандартизация подходов к системе и единство требований к качеству подготовки специалистов, независимость оценки знаний, умений, навыков**
- **Развитие кадрового потенциала для системы медицинского образования**
- **Развитие электронного образования и дистанционных образовательных технологий**
- **Интеграция в международное образовательное пространство и развитие академической мобильности**
- **Освоение и подготовка специалистов для рынка Национальной технологической инициативы (Healthnet, NeuroNet)**
- **Развитие «гибких» навыков**



Мировые тренды развития медицинского образования (Источник: проект Стратегии развития медицинского и фармацевтического образования в Российской Федерации на период до 2025 года)

- Внедрение элементов симуляционного обучения и развитие симуляционных центров
- Формирование практикоориентированной модели образования, развитие системы непрерывного медицинского образования
- Значительное возрастание удельного веса международного сотрудничества, глобализация медицинского образования
- **Развитие цифровых технологий** - формирование системы телемедицинских консультаций, электронный мониторинг здоровья пациентов из групп риска, внедрение автоматизированных программ обработки больших массивов данных BIG DATA для автоматизированного выбора оптимальных алгоритмов медицинского сопровождения для каждого человека с учётом телемедицинских консультаций
- **Развитие персонализированных биомедицинских технологий.** В ближайшие три года будут внедрены технологии быстрого чтения генома, что позволит к 2020 году создать единую систему биомаркеров основных заболеваний, а также современные технологии мониторинга здоровья человека и сеть высокотехнологичных центров предиктивной, прогнозной, и профилактической медицины.
- **Развитие регенеративной медицины** с трансплантацией аутологичных, то есть полученных из собственных клеток человека, заменителей органов и тканей
- **Проблемы медицинской этики** при подготовке нового поколения специалистов медицинского профиля и вопросы биоэтики в связи с новыми достижениями в области молекулярной биологии

АТЛАС НОВЫХ ПРОФЕССИЙ по направлению медицины (АСИ, Школа управления Сколково)

- ИТ-медик
- Архитектор медоборудования
- Биоэтик
- Генетический консультант
- Клинический биоинформатик
- Медицинский маркетолог
- R&D менеджер здравоохранения
- Молекулярный диетолог
- Оператор медицинских роботов
- ИТ-генетик
- Специалист по киберпротезированию
- Специалист по кристаллографии
- Проектант жизни медицинских учреждений
- Эксперт персонифицированной медицины
- Консультант по здоровой старости
- Сетевой врач



Стратегия развития Республики Башкортостан 2030

В стратегии развития Республики Башкортостан 2030 при решении проблемы стратегического выбора анализ сценариев предполагает оценку влияния прошлого и будущего: потенциала, возможностей и угроз, с учетом тенденций мирового развития – неопределенности экономического, технологического и политического будущего.



Республика Башкортостан сегодня

- Республика Башкортостан находится на 22-31 месте в РФ по ежегодным темпам роста физического объема ВРП, который составляет 83,8% к среднему по РФ душевому ВРП.
- Средние позиции по душевому ВРП – 36 место, этот показатель остается ниже среднероссийского.
- Среднегодовые темпы прироста ВРП в РБ выше (примерно, 5,7% в год), чем по РФ в целом (4,5%).
- Структура ВРП: 40 % – промышленность; 18 % – торговля; 9 % – строительство; 7 % – сельское хозяйство (3-4 и частично 5 технологический уклады).
- Факторы динамики индекса человеческого развития: снижение рождаемости; рост смертности; ухудшение здоровья населения; миграционная убыль; отставание по уровню грамотности населения РБ от населения РФ; отставание по уровню ВРП на душу населения.
- Динамика индекса человеческого развития в РБ, РФ и ПФО: 2000 г. – 5 место в РФ, 2008 г. – 13 место, 2015 г. – 20 место.



Базовый прогноз численности РБ (основные тренды)

- В 2015 году лиц моложе трудоспособного возраста 793 тыс. чел, к 2030 году - 697,2 тыс. чел. за счет процессов миграции (-95,8 тыс. чел.).
- Лиц трудоспособного возраста в 2015 году - 2376,7 тыс. чел, к 2030 году – 2078,6 тыс. чел. (-298,1 тыс. чел. миграции).



- **Глобальная стратегическая цель: Башкортостан в 2030 году – один из 10 регионов лидеров, крепкая опора России, любимый дом, куда стремятся вернуться профессионалы, где ценят семью, а бизнес растет быстрее**
- **Целевой сценарий развития РБ – инновационный, который основан на максимальном раскрытии потенциала стратегического развития РБ, эффективном использовании человеческого капитала, сбалансированном развитии территорий, реализации новых подходов к управлению.**



Зоны целевого развития

- В приоритетах и проектах зоны целевого развития «Образованная семья» - «Вузы-центры инноваций», «Современная цифровая образовательная среда», «Вузы – опора компетенций», «Новое поколение -2030», «Развитие талантов». Доля лиц с высшим образованием среди занятых к 2030 году прогнозируется не менее 34,3%.
- В зоне целевого развития «Здоровая семья» в приоритетах и проектах - «Электронное здравоохранение», «Лекарства. Качество и безопасность», «Здоровое поколение – сильный регион», «Жить здорово!», «Ожидаемая продолжительность жизни – 78 лет».



БГМУ сегодня

Научно-педагогический состав	962
Зав. кафедрами	84
Профессора	158
Доценты	441
Ассистенты, преподаватели	279

Доктора наук	256 (26,6%)	Остепененность НПС 91,3%
Кандидаты наук	646 (67,1%)	

Клиника 1220, из них 274 врачей



Обучаются	7246 студентов 1006 ординаторов
Повышение квалификации проходят	7 240 специалистов
Получают лечение в клинике	более 22 тыс. чел.
Операции	более 12 тыс. чел.
Роды	более 3,0 тыс.

Куда мы стремимся? 4 типа университетов будущего (Я. Кузьминов, 2017)





Формулировка миссии БГМУ

Основной концепцией образовательной деятельности является создание интеллектуальной среды посредством планирования и подготовки выпускников, способных обеспечивать высококвалифицированную многоуровневую медицинскую помощь, фармацевтическую деятельность и развитие системы здравоохранения региона.



SWOT-анализ

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

1. Фундаментальные знания
2. Университетские традиции, научные школы
3. Горизонтальные и вертикальные связи университета
4. Высокий уровень востребованности выпускников БГМУ в регионе и за его пределами
5. Привлекательность вуза на образовательном рынке стран СНГ и дальнего зарубежья
6. Развитая социальная инфраструктура
7. Конкурентоспособная система ДПО
8. Стабильно высокий контингент студентов
9. Стабильно растущий бюджет университета

УГРОЗЫ

1. Изменение рынка труда и когнитивный барьер (необходимо переучить преподавателей для подготовки новой модели выпускника в меняющемся мире)
2. Демография - уменьшение абитуриентов на 50% к 2030 году, работа в конкурентной модели. Борьба за таланты
3. Нормативные и ресурсные ограничения. Университет представляет интересы корпорации. Долгие процессы закупок. Ограничение доступа к современным технологиям
4. Инертность государственных вузов. Удовлетворение индивидуального спроса на образование - более 1/3 образовательных услуг к 2030 г. будут предоставляться коммерческими учебными фирмами

ВНУТРЕННИЕ ОГРАНИЧЕНИЯ

1. Университет – заложник зданий.
2. Сочетание многих видов деятельности, в отличие от вузов Минобра и других ведомственных вузов
3. Проблема привлечения и удержания талантов
4. Низкая инновационная активность вуза и низкая коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности

ВОЗМОЖНОСТИ

1. Благоприятный геополитический тренд для БГМУ и республики в целом, импульс к развитию после саммита ШОС и БРИКС в г. Уфа
2. Развитие науки и образования на стыке медицинских, биологических и технических наук в соответствии с запросами рынка и глобальными трендами в сотрудничестве с вузами и научными организациями РБ, РФ, мировыми университетами.



Стратегические приоритеты БГМУ

- Качество образования, разнообразие и инклюзивность образовательных программ, гибкое реагирование на запросы рынка труда
- Развитие системы НМО
- Поддержка науки и инноваций (наука «элитная» и массовая)
- Международная деятельность
- Кадровое развитие
- Развитие Клиники Университета



Ресурсы. Финансовая модель университета

- Перспективная модель функционирования основана на финансово- хозяйственной самостоятельности и гибкости в формировании и расходовании средств.
- Уже сегодня вуз является во многом самодостаточным и имеет высокую долю внебюджетных источников в структуре доходов (более 60%).
- Университет будет ориентироваться на рост внебюджетных доходов и их диверсификацию (кооперации с бизнесом, развитие альтернативных источников дохода).
- Высокие внебюджетные доходы позволят вузу самостоятельно инвестировать в приоритетные направления развития.



Страховые взносы



Налог на доходы физических лиц



Рост контингента обучающихся из числа иностранных граждан



Центр трансляционной медицины

Рост платежей в бюджет Республики Башкортостан

Рабочие места

Трудоустройство выпускников

Социальная занятость молодежи

Увеличение продолжительности жизни

Снижение смертности населения

Позитивное влияние БГМУ на ИЧР и ВРП Республики Башкортостан



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

450008, г.Уфа, ул.Ленина,3
www.bashgmu.ru
Тел/факс: +7 347 272 4173
e-mail: rectorat@bashgmu.ru